

Société Nationale d'Électricité et de Thermique

EXERCICE 2006

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire

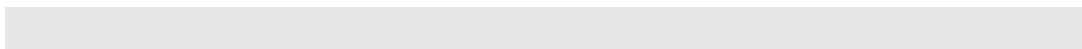
Messieurs les Actionnaires,

Conformément à La Loi et aux Statuts de votre Société, nous vous avons réunis pour soumettre à votre approbation les opérations et comptes annuels de l'exercice 2006.

S O M M A I R E

S O M M A I R E	2
CAPITAL SOCIAL.....	4
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31.12.2006.....	4
SOCIETE NATIONALE D' ELECTRICITE ET DE THERMIQUE EN 2006	5
GESTION DE L'ENERGIE ET DIRECTION COMMERCIALE	6
1. Le cadre contractuel	6
2. Développement des outils	6
2.1 La salle des marchés.....	6
2.2 Le Centre d'Optimisation et d'Ajustement de la Production (CODAP).....	6
LES VENTES	7
1. Les ventes EDF	7
2. Ventes sur le Marché des Clients Eligibles.....	7
2.1 Un record des ventes contractuelles et un record des durées:	7
2.2 Un marché de plus en plus volatil	7
2.3 Un nouveau contexte réglementaire	8
LA PRODUCTION.....	9
1. La production	9
2. La marche des centrales	9
2.1 Plan d'action prioritaire : amélioration des disponibilités	9
2.2 Investissement sur les unités de production	9
3. La sécurité	10
4. Actions diverses	10
LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	11
1. Quotas CO ₂	11
2. Projets de Cycles Combinés Gaz	11
3. Remise en état du dépoussiérage à Hornaing.....	11
4. Plans d'actions de la Centrale de Provence pour réduire les envols diffus de poussières et les bruits.....	11
5. Economies d'eau	12
6. Chantiers de traitement des fumées des tranches 600 MW (DéSox-DéNox)	12
7. La Houve – carrière de combustibles cendreux de récupération - PCR.....	12
8. Management de l'environnement.....	12
9. Certification ISO 14 001	12
LE PERSONNEL.....	13
LE DEVELOPPEMENT.....	14
1. Les projets éoliens en France	14
2. Les Nouveaux sites	14
3. Les Entreprises Locales de Distribution (ELD)	15
NOUVELLES CAPACITES DE PRODUCTION LE PLAN INDUSTRIEL	16
1. Cycles Combinés.....	16
2. Parcs Eoliens	17
2.1 Lehaucourt.....	17
2.2 Ambon.....	17
DESULFURATION ET DENITRIFICATION DES GROUPES 600 MW.....	18
LES FILIALES ET PARTICIPATIONS.....	19
1. ECB BIALYSTOK (Pologne).....	19
2. ALTEK (Turquie)	19

LES RESULTATS FINANCIERS.....	20
LES PERSPECTIVES 2007	21
RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES	22
ANNEXE I : LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION au 31.12.2006.....	23



CAPITAL SOCIAL

Au 31.12.2006, le montant du capital social est inchangé par rapport à 2005.

La répartition des actions est la suivante :

ENDESA EUROPA	24 269 360	actions,	soit	65 % du capital
EDF	7 000 000	actions,	soit	18,75 % du capital
CdF	6 068 121	actions,	soit	16,25 % du capital
MM. OLMOS CLAVIJO	1	action		
REDONDO CUESTA	1	action		
SAINJON	1	action		
VILA DESPUJOL	1	action		
FAUQUIE BERNAL	1	action		
LLORENTE LEGAZ	1	action		
MARTIN RIVALS	1	action		

Total	37 337 488	actions
-------	------------	---------

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31.12.2006

MM.	SAINJON	Président
	MARTIN RIVALS	Directeur Général et Administrateur
	OLMOS CLAVIJO	Administrateur
	REDONDO CUESTA	Administrateur
	VILA DESPUJOL	Administrateur
	FAUQUIE BERNAL	Administrateur
	LLORENTE LEGAZ	Administrateur
	ROLLET	Représentant permanent de CDF
	GODIN	Représentant permanent de EDF

A compter du 31 octobre 2006 :

Nomination de M. Alberto MARTIN RIVALS en qualité de Directeur Général de la Société,
en remplacement de M. Joaquin GALINDO VELEZ

A compter du 20 novembre 2006 :

Désignation de M. Alain ROLLET par CdF en qualité de Représentant permanent,
en remplacement de M. Patrick SAINT-PIERRE

Commissaire aux Comptes : Cabinet DELOITTE

SOCIETE NATIONALE D' ELECTRICITE ET DE THERMIQUE EN 2006

L'année 2006 a été marquée par une amélioration des résultats par rapport à 2005, et des avancées majeures sur le domaine industriel et commercial. L'entreprise continue son évolution vers une structure plus compétitive en développant les outils et le savoir faire nécessaire au nouveau contexte de marché.

Les principaux objectifs atteints en 2006 sont :

- L'amélioration des résultats financiers par rapport à 2005 (hors plus-value Séchilienne-Sidec).
- Un record de ventes contractuelles : 13 TWh de contrats pluriannuels avec des durées d'entre 5 et 6 ans.
- L'obtention des permis de construire pour les cycles combinés d'Emile Huchet et d'Hornaing.
- La finalisation du montage du système de désulfuration et de dénitrification du groupe de 600 MW à la centrale Emile Huchet ainsi que la réalisation des premiers essais de performance.
- Rallongement de la durée de vie de la centrale d'Hornaing.
- Amélioration des moyens opérationnels de manutention de charbon sur les deux sites de Provence et Emile Huchet.
- L'obtention des permis de construire pour les parcs éoliens d'Ambon (10 MW) en juillet 2006 et de Muzillac (10 MW) en novembre 2006. La mise en service de ces installations est prévue en 2008.
- L'acquisition à Endesa Europa de 25% du capital de Soprolif pour un montant de 19,7 M€. La Société possède ainsi une participation de 45%.

1. Le cadre contractuel

L'année 2006 a été marquée par la signature de nombreux contrats :

- Signature de l'avenant n°1 au Contrat de Transformation de Vapeur en Electricité avec EDF concernant la tranche 4 de la centrale de Provence
- Finalisation de l'avenant n°5 au contrat de vente d'électricité avec EDF. Cet avenant prend en compte notamment le prolongement de Lucy dans le contrat
- Signature du Contrat d'Accès au Réseau de Distribution avec ERD concernant le site de LEHAUCOURT (EOLIEN)
- Mise en place de contrat d'échanges demi- horaires avec RFF et POWEO
- Signature du contrat de soutirage avec SOPROLIF

2. Développement des outils

2.1 La salle des marchés

La salle des marchés a continué son développement en 2006. Son utilisation a permis d'optimiser le prix de vente de la production et de minimiser le coût des défaillances.

La salle des marchés prépare le changement de logiciel de trading puisque dès janvier 2007 elle utilisera « Zainet » le même logiciel qu'Endesa Trading.

2.2 Le Centre d'Optimisation et d'Ajustement de la Production (CODAP)

Le CODAP a continué son développement avec la mise en place de multiples outils :

- Mise en place d'un nouvel outil d'optimisation de la programmation OPTIPROD
- Mise en place d'un fichier de suivi journalier et à posteriori de l'activité du périmètre
- Mise en place d'un outil de suivi du Mécanisme d'Ajustement
- Préparation des outils de suivi des parcs éoliens.

LES VENTES

	2006	2005	Δ %	Δ
Ventes d'électricité (GWh)	17 417	14 612	19,2%	2 805
Ventes à EDF (hors SOPROLIF)	6 039	6 456	-6,5%	-417
Autres ventes	6 158	2 735	125,2%	3 423
Ventes à Soprolif (Turbine)	688	727	-5,4%	-39
Ventes aux clients éligibles et marché	4 532	4 694	-3,5%	-162

1. Les ventes EDF

Les ventes EDF en volumes sont en baisse par rapport à 2005 avec 6,1 TWh contre 6,4 en 2005. Cette baisse est principalement imputable notamment à un automne très doux.

2. Ventes sur le Marché des Clients Éligibles

L'année 2006 a été une grande année. Une année contrastée à l'extrême puisque si l'on ne retient que 4 faits marquants, ce seront :

- Un record des ventes contractuelles : 13 TWh de contrats pluriannuels
- Un record des durées : 2 contrats de 5 et 6 ans.
- Un marché électrique et des quotas CO₂ de plus en plus volatil
- Un projet de loi Energie dont le dernier épisode n'est pas encore écrit.

2.1 Un record des ventes contractuelles et un record des durées:

Après plusieurs années vécues au rythme satisfaisant de 4 à 6 TWh de contrats de fournitures annuelles ou pluriannuelles, la société a franchi une nouvelle étape sur le marché des Grands Industriels ou Tertiaires.

En 2006, ce n'est pas moins de 13 TWh que la société s'est engagée à fournir à ses Clients entre le 1^{er} janvier 2007 et le 31 décembre 2011.

En parallèle, c'est aussi plus de 500 000 tonnes de quotas CO₂ qui ont été échangés avec nos Clients depuis 2005.

La société a donné la priorité à la sécurisation de ses ventes à long terme.

2.2 Un marché de plus en plus volatil

Pour la quatrième année consécutive l'année 2006 a vu jusqu'à fin avril son marché électrique poursuivre sa hausse régulière, mais deux communiqués de presse majeurs sont venus rompre la monotonie de ces marchés:

- L'annonce d'un éventuel excédent européen de quotas CO₂
- L'annonce estivale de l'introduction d'un « tarif de retour » dans le projet de loi énergie.

Face à ces mouvements violents dignes des marchés financiers spéculatifs les plus matures, le marché de l'électricité se retrouve aujourd'hui aussi influencé par l'information que par les sous-jacents c'est-à-dire le prix des énergies primaires.

La société a su, une fois de plus, répondre aux attentes de ses clients en adaptant immédiatement ses contrats aux nouvelles circonstances et en utilisant les outils financiers traditionnels qui permettent aux entreprises de se protéger contre les fluctuations erratiques des marchés.

2.3 Un nouveau contexte réglementaire

L'année 2006 était la 7^{ème} année de fonctionnement du marché libéralisé de l'électricité mais aussi la 4^{ème} de hausse permanente des prix.

Face au mécontentement des grands consommateurs industriels et tertiaires, le gouvernement français a promulgué une loi instaurant le TRTAM (Tarif Réglementé Transitoire d'Ajustement du Marché) imposant aux fournisseurs l'application d'un prix réglementé pour les fournitures d'électricité aux consommateurs éligibles.

Ce nouveau contexte met un frein au processus de libéralisation du marché électrique jusqu'en 2009 mais n'entame en rien la détermination de la société à être un acteur de premier rang sur ce marché dès que ses règles de fonctionnement le permettront à nouveau.

LA PRODUCTION

1. La production

Le niveau de la production livrée (hors Soprolif) est légèrement inférieur en 2006 par rapport à 2005 (7.6 TWh contre 8.0 TWh).

Cette légère diminution s'explique d'une part par des ventes EDF plus faible ainsi que par un arbitrage économique permanent entre la production et les achats sur les marchés.

La production a été notamment influencée par le niveau des prix du CO2 qui ont atteint un peak de prix à fin avril (autour de 30 €/Tm) pour s'effondrer à moins de 8 €/Tm en décembre 2006.

2. La marche des centrales

2.1 Plan d'action prioritaire : amélioration des disponibilités

L'exploitation des groupes est toujours faite en pointe, néanmoins avec un nombre moindre d'arrêt-démarrages qu'en 2005. Les actions programmées en 2005 - 2007 permettront d'améliorer la disponibilité dans un tel fonctionnement. Des plans spécifiques ont été mis en place sur chaque unité.

L'année 2006 a surtout été marqué par un incident sur le rotor d'alternateur de la tranche 5 de Gardanne qui a présenté un court circuit. Ce défaut n'a pas eu d'autre conséquence technique, mais a nécessité le remplacement du rotor par le rotor de rechange.

2.2 Investissement sur les unités de production

Prolongation de durée de vie des tranches 250 MW :

2006 aura vu les premiers investissements de prolongation de durée de vie sur la tranche 250 MW d'Hornaing avec un montant de 10,4 M€. Une opération similaire sera réalisée en 2007-2008 sur le groupe 250 MW de Lucy.

Amélioration des rendements :

Des investissements importants ont été réalisés pour améliorer le rendement des tranches de 600 MW et pour réduire les coûts opérationnels.

Aménagement des parcs à charbon :

Les flux importants d'arrivages de combustible ont conduit à lancer une opération d'amélioration des moyens opérationnels de manutention sur les deux sites de Provence et Emile Huchet.

Le montant global des investissements (hors désulfuration et dénitrification) s'élève à 38,8 M€ pour l'ensemble de l'année 2006.

3. La sécurité

Le Plan Stratégique Sécurité 2005-2009, approuvé par le Conseil d'Administration, a vu sa montée en puissance avec notamment la création du Comité Central d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail ainsi que l'installation pilote d'un Système de Management de la Sécurité à la centrale de Lucy.

Si les résultats obtenus en 2005 ont été bons, 2006 est une année plus mitigée puisque l'on constate une nette amélioration des taux de gravité en fin 2006 mais une dégradation du taux de fréquence.

Les efforts sont donc à poursuivre, dans le but de rendre chaque jour plus forte la culture de la prévention, nécessaire à une amélioration durable des résultats. A ce titre, 2006 a vu se dérouler sur les sites de LA SNET les « Journées de la Prévention », pour en rappeler à chacun les enjeux, ainsi que de nombreuses journées de formation et de sensibilisation, accompagnées de la mise en place de consignes de prévention nationales.

Enfin, l'élimination de situations à risques a fait l'objet d'investissements ciblés.

4. Actions diverses

En 2006, dix dossiers réglementaires du type Demande d'Autorisation d'Exploiter ou DDAE ont été traités pour l'ensemble des sites :

Actualisation des DDAE des quatre sites de production ;

Demandes d'autorisation d'exploiter de cinq turbines à gaz en cycle combiné sur les centrales existantes.

Demande d'autorisation d'exploiter en cours pour le nouveau site d'Os Marsillon (Bassin de Lacq).

Le dossier relatif à l'exploitation du bassin à schlamms de La Houve a été finalisé et un arrêté Préfectoral autorise le site à démarrer l'exploitation.

1. Quotas CO₂

L'année 2006 a été marquée par le premier exercice de déclaration des émissions de CO₂ vérifiées par l'auditeur Ernst & Young pour un total de 8.521 milliers de tonnes, suivie de la restitution des quotas correspondants sur le registre SERINGAS et des échanges prévus par contrat avec EDF. Pour un périmètre un peu différent, l'émission relative déclarée à AERES est de 980,5 g/kWh pour l'année 2005, pour un engagement de 980 g/kWh sur la période 2005-2007.

2. Projets de Cycles Combinés Gaz

Suite au dépôt fin 2005 d'un dossier de demande d'autorisation d'exploiter (DDAE) pour chacune des 4 centrales, un travail a été réalisé sur des compléments d'informations ou modifications demandées par l'administration avant les enquêtes publiques qui se sont déjà déroulées à Saint Avold et à Hornaing. Un nouveau dossier compilant le projet gaz et la mise à jour des informations relatives à la centrale de Lucy dans son état actuel a été déposé en décembre 2006 à la préfecture de Saône-et-Loire.

3. Remise en état du dépoussiérage à Hornaing

Suite à la révision annuelle de 2005, le système de dépoussiérage des fumées de la tranche Hornaing 3 avait connu une dégradation rapide et importante d'efficacité avec des émissions intempestives de flocons très visibles. Dans cette situation de crise jalonnée par des mises en demeure par l'administration, la décision a été prise de mettre la tranche à l'arrêt pour « ramoner » le conduit de la cheminée, puis de remettre entièrement à neuf les 8 champs du dépoussiéreur pendant l'arrêt-révision programmé de 2006.

Avec ces opérations, la société est en mesure de respecter la nouvelle valeur limite d'émission de poussières de 250 mg/Nm³ fixée dans l'arrêté préfectoral du 16 février 2006.

4. Plans d'actions de la Centrale de Provence pour réduire les envols diffus de poussières et les bruits

A la suite de la mise en service de l'installation de nettoyage des roues de camions avant leur sortie du parc à charbons, les efforts ont été poursuivis pour optimiser les arrosages des stocks, des voies de circulation internes et la roue-pelle et une deuxième trémie enterrée de déchargement des camions a été mise en service.

Pour réduire les émissions sonores, certaines façades de la chaudière 5 ont été fermées par un bardage acoustique et plusieurs sources ponctuelles ont été traitées. La campagne de mesures réalisée au cours de l'été a permis de caractériser les

progrès accomplis vers l'état de conformité réglementaire et la nécessité qui persiste à minima de traiter le bruit de bouche de la cheminée du LFC.

5. Economies d'eau

Une installation d'osmose inverse a été mise en service à la centrale d'Hornaing qui permet de diviser par 2 la consommation d'eau brute pour la même production d'eau déminéralisée.

6. Chantiers de traitement des fumées des tranches 600 MW (DéSox-DéNox)

L'installation de la tranche Huchet 6 a été achevée et raccordée au circuit des fumées au cours de l'arrêt-révision décennal 2006 et les essais de mise en route ont débuté.

Le même chantier se poursuit sur la tranche Provence 5 pour lequel des études ont été menées en parallèle pour pouvoir décider les insonorisations à mettre en place pour limiter les émissions supplémentaires de bruits.

7. La Houve – carrière de combustibles cendreux de récupération - PCR

La demande d'autorisation d'exploiter les PCR de La Houve a été agréée par l'arrêté préfectoral du 4 août 2006 qui reprend l'engagement de la société d'effectuer leur évacuation et transport par voie ferrée jusqu'à la centrale Emile Huchet.

Cette opération qui se déroulera sur plusieurs années permettra de préserver les habitats et d'améliorer notablement l'état écologique de la zone en fin de réhabilitation, tout en procurant les combustibles nécessaires au fonctionnement de la tranche Huchet 4 LFC.

8. Management de l'environnement

Un reporting périodique RTEDD, TGAP, des données relatives à l'environnement et au développement durable a été mis en place et est opérationnel.

Une procédure visant à uniformiser les pratiques de surveillances et de déclaration des émissions polluantes a été rédigée et diffusée en fin d'année.

9. Certification ISO 14 001

Après la certification obtenue en 2005 pour le site de Gardanne, les trois autres sites, Emile Huchet, Lucy et Hornaing, ont œuvrés durant l'année 2006 pour suivre le même chemin.

Les Certifications ISO 14 001 de ces sites sont prévues en 2007.

LE PERSONNEL

Fin 2006, la société comptait un effectif de 769 personnes dont 6 personnes au statut du mineur mis à disposition par l'établissement public de Charbonnages de France et 1 personne de la Société Grande Paroisse.

Courant 2006, l'entreprise a intégré 26 contrats d'alternance sur les différents sites.

De nombreux accords ont été négociés et conclus avec les partenaires sociaux et ont porté sur :

- Accord sur les avancements de niveaux au choix tenant compte de l'évolution du système de rémunération de branche tel que défini par l'accord de branche du 24 février 2006. Pour l'entreprise, la négociation a abouti aux taux suivants : pour le personnel exécution et maîtrise, un taux de 38% et pour le personnel cadre un taux de 57.2%.
- Au niveau de l'épargne salariale, un accord d'intéressement actant de nouveaux critères intégrant notamment la notion d'écart négatif de production a été signé et valable pour les exercices 2006, 2007 et 2008.

Un avenant à l'accord de participation du 4 octobre 2005 a également été signé confirmant l'accord initial pour une durée indéterminée.

- Accord relatif à la gestion des contrats en alternance permettant l'intégration de jeunes étudiants des métiers sur les différents sites pour les années 2006 et 2007.

Des négociations ont également été engagées au cours du dernier trimestre 2006 sur les thèmes suivants :

- Approche d'un nouvel accord sur la prime de bonne fin de révision intégrant notamment les nouvelles pratiques pour la révision des tranches des centrales
- Poursuite de l'élaboration d'un accord portant sur l'exercice du dialogue social.

En 2006, la société a renforcé sa présence auprès des instances de branche que ce soit dans le domaine de la formation ou dans les différents domaines touchant à l'évolution du statut national du personnel des industries électriques et gazières.

LE DEVELOPPEMENT

1. Les projets éoliens en France

Dans son plan industriel en 2005, La société a confirmé sa volonté d'investir dans les énergies renouvelables et notamment dans l'énergie éolienne (200MW).

Les actions de développement ont donné ses premiers fruits avec l'obtention en 2005 du permis de construire pour le parc de Lehaucourt (Aisne – Région Picardie). Ce parc de 10 MW est en construction et sera mis en service en février 2007.

La société a obtenu en juillet 2006 le permis de construire pour le parc d'Ambon , puis en novembre 2006 pour le parc de Muzillac (Morbihan - Région Bretagne). Les deux parcs totalisent 20 MW et seront mis en service en 2008.

Le projet en Charentes maritimes (12 MW - En phase d'instruction depuis mars 2005) vient de recevoir un avis favorable suite à l'enquête publique.

Un deuxième projet a été développé dans l'Aisne (Burelles-12MW), mais le permis de construire n'a pas été accordé par le préfet. La société suit, en collaboration avec le développeur, la mise en place par la Communauté de Communes de la zone de développement éolien (ZDE) afin d'y intégrer le projet.

Des nouveaux projets sont en développement pour 43,5MW (17,5 MW dans la Marne et 26MW en Bretagne). Les permis de construire pour les projets de la Marne sont obtenus. La phase construction sera lancée début 2007 pour une mise en service probable fin 2008 .

Le portefeuille éolien de la société totalise 100MW dont environ la moitié a toutes les autorisations pour construire.

2. Les Nouveaux sites

En 2006 deux nouveaux sites sont venus renforcer la liste des projets déjà engagés en 2004 et 2005 :

- Le site du Bassin de Lacq, visant l'installation de deux unités de 400 MW chacune fonctionnant suivant la technologie des cycles combinés aux gaz naturels. Pour son implantation, un terrain d'une superficie de 15 ha a été acheté en juillet 2006 à la Communauté de Commune de Lacq. La prochaine étape du projet est le dépôt des dossiers d'autorisation administrative pour une mise en service prévue début 2010.
- Le site sur la zone portuaire du Havre visant l'installation d'une centrale à charbon propre. Un protocole d'accord de réservation d'un terrain d'environ 20 ha a été signé en juin 2006 avec le Port autonome du Havre. Cette réservation donne droit à la société d'étudier la faisabilité d'installer une unité de 700 MW de type « super critique » consommant du charbon importé. A l'issue de cette phase d'étude, la société pourra exercer son droit d'Occupation du Terrain pour la durée de vie prévisionnelle de la centrale.

Ce site est idéalement adossé à un terminal minéralier pouvant accueillir les plus grands navires actuels.

- La société et le Port Autonome de Bordeaux ont signé conjointement en novembre dernier une convention de réservation d'un terrain de 15 ha à l'embouchure de l'estuaire de la Gironde dans la zone industrielle et portuaire administrée par le Port. Cette opération a pour but d'étudier l'implantation d'un terminal méthanier d'une capacité de regazéification de 4 à 8 milliards de m³ par an. Ce projet vise principalement la sécurisation de l'approvisionnement en gaz des futures unités à cycles combinés. Les capacités résiduelles viendraient alimenter le marché via leur commercialisation à des tiers fournisseurs ou directement les clients consommateurs de la société.

3. Les Entreprises Locales de Distribution (ELD)

En 2006, la société a développé ses relations avec plusieurs ELD dans le but d'analyser les possibilités de partenariats.

NOUVELLES CAPACITES DE PRODUCTION LE PLAN INDUSTRIEL

1. Cycles Combinés

Durant l'année 2006, la société a développé son Plan Industriel pour la construction de 5 unités à cycles combinés de 400 MW chacun, totalisant une nouvelle puissance de 2.000 MW à l'horizon 2010 et pour cet objectif a initié cinq projets.

Quatre projets sont localisés sur les sites existants et un autre concerne un nouveau site vierge dans le sud-ouest dans le bassin de Lacq

- ✓ 800 MW sur le site d'Émile Huchet
- ✓ 400 MW sur le site d'Hornaing
- ✓ 400 MW sur le site de Gardanne
- ✓ 400 MW sur le site de Lucy
- ✓ 800 MW sur le site du Bassin de Lacq

Ces nouvelles capacités permettront de diversifier le combustible du parc de production de la société en introduisant le gaz naturel et de compenser les arrêts définitifs des unités de Lucy 3, Hornaing 3 et Emile Huchet 5 qui interviendront avant 2015.

Pour conforter les approvisionnements gaz en France un projet de terminal méthanier près de Bordeaux a été initié et est en cours de développement avec pour première action une réservation de terrain

Le développement des projets gaz se poursuit au rythme de l'obtention des autorisations administratives.

Ainsi la réception du permis de construire et du projet d'arrêté d'autorisation d'exploiter a permis au conseil d'administration de donner son accord pour la réalisation des deux unités de 400 MW qui seront implantées sur le site de la Centrale Emile Huchet et l'appel d'offre pour les clefs en mains a été envoyé aux principaux constructeurs spécialistes de ce type de technologie. L'enquête publique est terminée pour le site de Hornaing et le permis de construire a été aussi obtenu en décembre. Pour les autres sites tous les dossiers DDAE ont été envoyés et sont en cours d'examen pour recevabilité (Pour Lacq et Gardanne) ou pour envoi en enquête publique (Pour Lucy) par les services compétents.

Pour tous les projets, les conditions de raccordement électrique pour l'évacuation de l'énergie produite et de liaison gaz pour son acheminement ont été examinées dans le détail et les contrats adaptés avec RTE (sites Emile Huchet, Hornaing, Bassin de Lacq, et Lucy) ou GRT Gaz (Site d' Emile Huchet) ont été signés. Les démarches se poursuivent pour les connexions au gaz et électriques manquantes.

La disponibilité d'eau sur chaque site a fait l'objet d'études approfondies sur les ressources du sous-sol ou des cours d'eau situés à proximité des sites.

Les premiers travaux sur le site de la centrale Emile Huchet devraient débiter au cours du deuxième semestre 2007.

L'énergie charbon, disponible en quantité sur la planète, n'est pas abandonnée pour autant par la société et l'implantation d'un nouveau groupe, conçu avec les meilleures techniques applicables permettant une réduction significative des émissions, à proximité d'un terminal charbonnier et d'un parc de stockage est mise à l'étude (Etude de faisabilité et Dossier de Demande d'Autorisation d'Exploiter). Comme il a été indiqué précédemment, ce nouveau site est au Havre et un accord a été signé avec le Port Autonome du Havre pour réserver le terrain. Une commande de réalisation de la ligne 400KV d'évacuation électrique a été aussi passée à RTE

2. Parcs Eoliens

2.1 Lehaucourt

L'année 2006 a concrétisé le premier projet éolien de la société. Il s'agit du parc de Lehaucourt situé dans le Département de l'Aisne. Le montant de l'investissement est de 10,5 millions €.

La commande clé en main a été confiée à NORDEX France le 1/03/2006. Le parc sera équipé de 4 aérogénérateurs de 2,5 MW chacun du type Nordex N 90, hauteur de mât 80 m et diamètre du rotor 90 m.

L'ensemble des travaux suivants a été réalisé en 2006 : les accès, les plates-formes de montage, les terrassements, les fondations des 4 éoliennes, les liaisons HT et fibre optique jusqu'au poste de livraison, le poste de livraison et la liaison HT entre le poste de livraison et le poste source d'EDF.

L'ensemble des équipements des aérogénérateurs (tours, nacelles, pâles et moyeux) est prêt en usine pour expédition sur le site. Ces équipements arriveront sur site et seront montés en janvier 2007. La mise en service du parc est prévue pour fin février 2007 conformément à la date contractuelle.

2.2 Ambon

En juillet 2006 la société a obtenu le Permis de Construire pour son deuxième parc situé à Ambon dans le Département du Morbihan. Le montant de l'investissement est de 13,4 millions €.

La commande clé en main, après consultation, a été confiée le 13/12/2006 à ECOTECNIA. Le parc sera équipé de 6 aérogénérateurs de 1,67 MW chacun du type ECOTECNIA Eco 80, hauteur de mât 80 m et diamètre du rotor 80 m.

La demande de raccordement à EDF a été lancée.

Les dates principales de réalisation du projet sont les suivantes :

- Réception en usine des aérogénérateurs : 20/11/2007
- Fin de montage du parc : 01/03/2008
- Réception provisoire : 30/03/2008.

DESULFURATION ET DENITRIFICATION DES GROUPES 600 MW

Le projet a été lancé par la société en 2004. L'année 2006 a été celle du démarrage des nouvelles installations à Emile Huchet, et de pleine activité du chantier de construction à Provence.

Emile Huchet : L'arrêt, programmé en été pour l'épreuve décennale de la chaudière, et la révision générale de la tranche, a permis de connecter les nouveaux équipements de dénitrification et de désulfuration aux installations existantes. Cette opération délicate et spectaculaire s'est déroulée conformément au programme prévu.

Les travaux de finition de montage se sont poursuivis après le redémarrage de la tranche début septembre. Le système de dénitrification démarré en octobre a montré sa capacité à atteindre les performances attendues : Concentration en oxydes d'azote de 200mg/Nm³, conformément à la Directive Européenne des grandes installations de combustion.

Le système de désulfuration, beaucoup plus complexe que le précédent n'a quant à lui été démarré qu'en décembre.

Les essais de mise au point vont se poursuivre jusqu'à début 2007, afin d'entamer ensuite les tests de vérification des performances contractuelles.

Provence : L'année 2006 a vu se monter les structures des équipements principaux de dépollution : Charpente dénitrification, laveur, tank auxiliaire, bâtiment électrique, silo gypse.

En résumé l'avancement du projet est globalement satisfaisant, et doit permettre de respecter à l'horizon du 1^{er} janvier 2008 les seuils de mission de SO₂ et NO_x imposés par la réglementation sur les Grandes Installations Classées.

A fin 2006 le montant des investissements atteint 124,9 M€, soit 77% du budget global de 162M€

LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

1. ECB BIALYSTOK (Pologne)

La filiale polonaise (ECB) détenue par la Société à 69,58% exploite une centrale de co-génération de 178 MW électriques et 520 MW thermiques.

L'année 2006 s'est caractérisée par une forte augmentation des résultats financiers fruit des mesures de réduction de coût et de réorganisation mise en place en 2005. L'EBE de ECB est passé de 43,4 MPLN en 2005 à 67,7 MPLN en 2006 soit +56% . Le résultat net en 2006 a atteint 34,8 MPLN en comparaison des 10,9 MPLN en 2005.

Les principaux faits marquants de l'année 2006 ont été :

- La continuation du projet d'automatisation et modernisation de la centrale conformément au plan d'investissement lancé début 2005
- Le lancement des investissements nécessaires à la connexion de deux clients industriels en ligne directe.
- Le lancement du projet de modification de la chaudière K5 pour la combustion de biomasse dans le cadre de la nouvelle réglementation polonaise en matière d'incitation à l'investissement dans les énergies renouvelables.
- La gestion des allocations des quotas CO2

2. ALTEK (Turquie)

Altek, dont la Société possède une participation de 50%, exploite 3 tranches hydrauliques totalisant 40 MW et une centrale à cycle combiné de 80 MW. La production hydraulique est vendue par la voie d'un contrat de type PPA au producteur national TEIAS. La production du cycle combiné est vendue dans le marché libre.

L'année 2006 a présenté deux parties bien différenciées. Une première partie de l'année où les tarifs publics bloquaient le développement du marché et une deuxième partie, à partir du mois d'août, où un nouveau marché de l'ajustement a été mis en place. Les pertes de l'année sont dues fondamentalement à trois raisons : (i) impossibilité de vendre de l'électricité avec une marge raisonnable entre janvier et juillet compte tenu du plafond de prix de vente (tarif public), (ii) la forte hausse du prix du gaz naturel, et (iii) la forte dépréciation de la lire turque par rapport à l'euro (17% entre Jan et Déc). A partir du mois d'Août, et pour faire face au manque de capacité dans le système, le Ministère de l'Industrie a mis en place le marché de l'ajustement. Dans ce marché, les prix se forment par le croisement de l'offre et la demande ce qui a permis au cycle combiné d'Altek de trouver sa place réalisant des marges beaucoup plus conséquentes. Cette situation nouvelle permettra durant 2007 d'améliorer fortement les résultats.

LES RESULTATS FINANCIERS

Le résultat net après impôt de l'exercice 2006 s'élève à 72,2 M€ contre 101,7 M€ en 2005, d'où une baisse de 29,5 M€ .

Le résultat d'exploitation est de 77 M€ contre 51,9 M€ en 2005, l'augmentation de 25,1 M€ s'explique principalement par :

- une amélioration de la marge brute pour 8,5 M€
- une baisse des dotations aux amortissements suite à la fin de vie initiale de la centrale d'Hornaing pour 9,4 M€
- une baisse des dotations aux amortissements suite à la prolongation de la durée de vie des centrales de Lucy et Hornaing jusqu'à fin 2013 pour 4,8 M€

Le résultat financier s'élève à 13,8 M€ contre 7,7 M€ en 2005, cette hausse de 6,1 M€ s'explique principalement par :

- une augmentation des intérêts perçus sur placement pour 4,5 M€, grâce à l'amélioration du niveau de trésorerie moyen et du taux d'intérêt
- à l'impact en 2005, de la dotation aux provisions pour dépréciation des titres ALTEK pour 3 M€
- atténuée par une diminution des dividendes reçus des participations pour 2,4 M€ due à la vente de la société SECHILIENNE-SIDEC en 2005

Le résultat exceptionnel s'élève à 14 M€ contre 82,9 M€ en 2005, cette baisse de 68,9 M€ est expliquée notamment par :

- la reprise de la provision IS de l'exercice 2003 du contrat ATOCHEM pour 7,8 M€
- à l'impact en 2005, de la vente de la société SECHILIENNE-SIDEC pour - 79,9 M€
- la reprise de la provision pour charge sur la soulte du personnel détaché de HBCM vers SNET pour 4 M€

La trésorerie et les comptes courants financiers nets à la fin de l'exercice s'élèvent à 311,6 M€ contre 462,2 M€ en 2005.

LES PERSPECTIVES 2007

Les résultats de l'année 2006 montrent une consolidation des performances fruit des actions entreprises en matière de maîtrise des coûts d'exploitation et à la progression des prix de vente de l'électricité. L'année 2007 sera marquée par :

- Une stabilisation des prix de l'électricité et une baisse du prix des quotas CO2.
- Le maintien d'une structure de coûts d'exploitation similaire à celle de 2006 tout en cherchant des optimisations supplémentaires.
- Une stagnation de l'activité commerciale, résultat de la nouvelle Loi.
- La recherche de l'amélioration de l'efficacité et de la fiabilité des installations.
- La mise en service du parc éolien de Lehaucourt
- La poursuite du plan industriel

RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

		2002	2003	2004	2005	2006
1 - Capital en fin d'exercice						
– Capital social	€	569 206 335	569 206 335	569 206 335	569 206 335	569 206 335
– Nombre d'actions ordinaires existantes		37 337 488	37 337 488	37 337 488	37 337 488	37 337 488
2 - Opérations et résultats de l'exercice						
– Chiffre d'affaires hors taxes	€	100 479 503	172 424 004	202 446 098	810 122 500	1 007 678 958
– Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	€	3 900 382	-6 252 977	-16 245 238	259 044 883	180 379 216
– Impôts sur les bénéfices	€	-1 145 772	-1 066 674	-1 708 003	40 174 190	32 396 828
– Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions	€	8 070 515	37 534 122	-9 577 949	101 716 054	72 213 634
– Résultat distribué	€	-	-	0	59 739 981	68 602 952
3 - Résultats par action						
– Résultat après impôt, participation des salariés, mais avant dotations aux amort. et provisions	€	0,14	-0.20	-0.21	5,84	3,96
– Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	€	0,22	1.01	-0.44	2,72	1,93
– Dividende attribué à chaque action	€	0	-	0	1,60	1,84
4 - Personnel						
– Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice		94	108	133	759	763
– Montant de la masse salariale	€	5 051 232	6 187 940	7 424 774	36 282 233	41 252 433
– Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	€	3 127 140	4 188 436	6 315 783	17 722 401	16 359 270
– Effectif moyen des salariés mis à disposition pendant l'exercice		12	11	7	45	12
– Montant de la prestation de mise à disposition	€	1 434 418	1 199 547	874 402	5 014 037	5 364 157

ANNEXE I : LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION au 31.12.2006

Dirigeants et associés de votre société			Fonctions exercées et intérêts détenus dans d'autres sociétés y compris étrangères et du groupe			
Fonctions exercées dans la société	Nom, prénom, date de naissance	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination ou raison sociale	Forme juridique	Pays du siège social	
1. Président du Conseil d'Administration	SAINJON André 23.07.1943		CdF Altek	EPIC	France Turquie	Administrateur jusqu'à 07.2006 Administrateur
2. Directeur Général et Administrateur	GALINDO VELEZ Joaquin 27.08.1957		TECNATOM	S.A.	Espagne	Administrateur
A partir du 31.10.2006	MARTIN RIVALS Alberto 11.07.1967		CHILECTRA Endesa Brasil	S.A. S.A.	Chili Brésil	Administrateur Administrateur et Vice-Président
3. Administrateurs	OLMOS Jésus 27.06.1960	Directeur Général Endesa Europa	Endesa Europa Endesa Italia Energie Electrique de Tahaddart	S.L. S.p.A. S.A.	Espagne Italia Maroc	Administrateur Président Administrateur
	REDONDO CUESTA Antonio 17.01.1953	Sous-Directeur Général Endesa Europa	Endesa Trading Energie Electrique de Tahaddart	S.A. S.A.	Espagne Maroc	Administrateur Administrateur
	LLORENTE LEGAZ Alfredo 05.03.1945		Edelnor electrica Ion+Med Snet	S.A. S.A. S.A.	Pérou Espagne France	Administrateur Administrateur Administrateur
	VILA DESPUJOL Miguel 12.02.1942					
	FAUQUIE BERNAL Rafael 23.02.1965		Endesa Europa	S.L.	Espagne	Secrétaire du Conseil d'Administration
3. Représentants permanents ou personnes morales	SAINT PIERRE Patrick 12.8.1944 RP CdF	Directeur	FILIANOR SOFIREM SOFIREM-Conseil TERCHARNOR METHAMINE GAZONOR SNET SOGIMO EMC	S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.	France France France France France France France France France	Président Directeur Général RP CdF Censeur RP Filianor Membre suppléant RP Filianor RP CdF Administrateur Administrateur
A partir du 20.11.2006	ROLLET Alain 26.11.1951 RP CdF	Directeur Général Délégué CdF	CPM FILIANOR GAZONOR INERIS SNET SOFIREM TERCHARNOR	S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.	France France France France France France France	Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur RP CdF Administrateur Administrateur
	GODIN Paul 04.10.1942 RP EDF	Directeur	EDEV EDF International CFNR ATIC Services INERTAM G.I.E. SNET RTE EDF Transport	S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.	France France France France France France France	Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Unique jusqu'au 29.05.2006 RP d'EDF Vice-Président du Conseil Surv.